

# RELATÓRIO DE GESTÃO

## FIER 2010



FIER  
SESI  
SENAI  
IEL

FIER

Sistema Indústria - Roraima



# **RELATÓRIO DE GESTÃO**

## **FIER 2010**



# Apresentação

Este relatório consolida o esforço da FIER, em ter uma gestão participativa com sua Diretoria, Conselho, e demais entidades que compõem o Sistema Indústria-RR (SESI, SENAI e IEL), atuando com dinamismo para gerar resultados para as empresas industriais.

Será possível perceber o aumento das ações voltadas ao fortalecimento sindical, destacando o Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA).

Foram realizados significativos investimentos em infraestrutura, os quais permitiram intensificar a assessoria para as empresas, o acesso às informações e fazer da sede da Federação, de fato, a Casa da Indústria.

Este espaço abrigou significativas discussões e articulações para a defesa dos assuntos de impacto e interesse para o setor industrial.

Foi iniciada a construção dos Painéis Estratégicos do nosso Sistema e o Mapa da Indústria de Roraima, que apresentarão as ações prioritárias para a definição dos investimentos capazes de consolidar os processos produtivos.

Outra importante conquista foi a criação dos Conselhos Temáticos, permitindo uma integração ainda maior entre a indústria e os demais segmentos da sociedade.

Enfim, registram-se muitas conquistas, trabalho árduo e a consciência de que o Sistema Indústria está a serviço do setor produtivo e do desenvolvimento de Roraima.

Rivaldo Neves  
Presidente da FIER



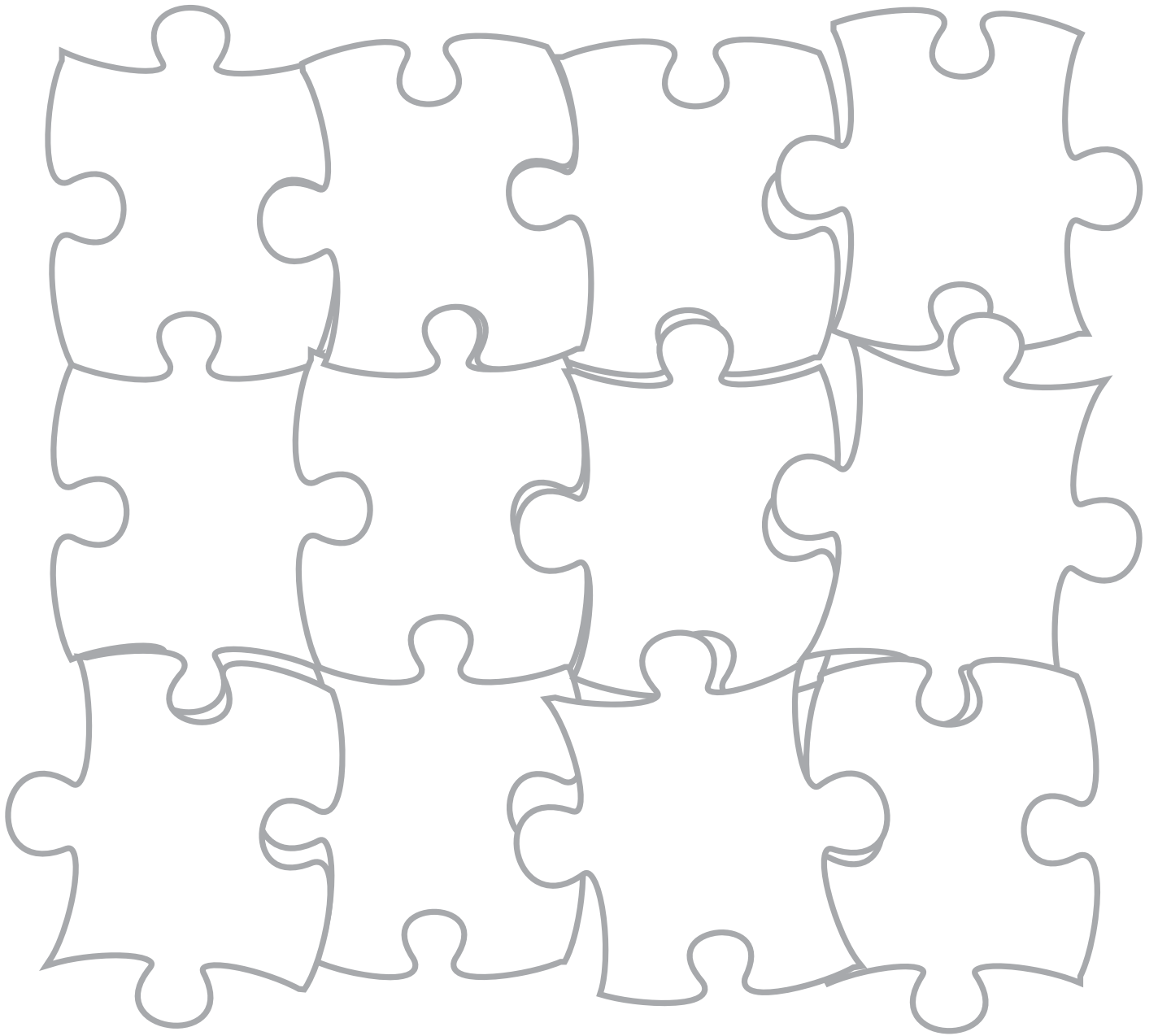


# SUMÁRIO

1. Promoção do Desenvolvimento Institucional	11
2. Promoção da Competitividade Industrial	12
3. Promoção Associativa	14
4. Promoção da Defesa dos Interesses	20
5. Apoio aos Sindicatos Industriais	28
6. Foco do Cliente	28
7. Disseminação de Informações e Conhecimentos	29
8. Participação em Ações Nacionais e Internacionais	31
9. Presenças importantes na FIER	34
10. Fóruns, Palestras, Seminários e Treinamentos	36
11. Transparência - A Gestão em Números	37









## 1. Promoção do Desenvolvimento Institucional

### 1.1 Casa nova para uma Nova Indústria

Foi inaugurada no dia 28 de janeiro, a “Casa da Indústria - Armando de Queiroz Monteiro Neto”, nova sede da FIER. Prestigiaram a solenidade, o então presidente da CNI, Armando de Queiroz Monteiro Neto, o Governador de Roraima José de Anchieta Júnior, presidentes de Federações de outros Estados, conselheiros, dirigentes e diretores do Sistema Indústria em Roraima.

O prédio conta com salas para a Presidência, Diretoria FIER, Superintendência, Assessoria Jurídica, Centro Internacional de Negócios - CIN, Centro de Promoção do Associativismo Sindical - CPAS, Sala de Reuniões, Sala de Treinamento, Auditório, setores Administrativos e de Suporte.

A nova infraestrutura amplia as ações junto às indústrias locais, visando o fortalecimento do segmento industrial e promovendo a competitividade das empresas.



Inauguração da Casa da Indústria Armando Monteiro Neto.

### Homenagens

A noite foi de reconhecimento para três empresários da indústria roraimense e para Armando de Queiroz Monteiro Neto, presidente da CNI à época. Eles receberam, respectivamente, a Medalha da Ordem do Mérito Industrial e a Ordem do Mérito Amazônico Danilo Remor.

A Medalha do Mérito Industrial é destinada a personalidades ou instituições dignas do reconhecimento e admiração da indústria brasileira. Os empresários Carlos Coêlho do setor da construção civil; Waldir Peccini (in memoriam) e José Fernando Ross do setor madeireiro, foram indicados pela Diretoria da FIER e seus nomes aprovados pelo Conselho da Ordem do Mérito Industrial.



Homenageados com a Medalha da Ordem do Mérito Industrial e Ordem do Mérito Amazônico Danilo Remor.

A entrega da Ordem do Mérito Amazônico Danilo Remor foi realizada pela Ação Pró-Amazônia ao então presidente da CNI. A homenagem é dedicada a personalidades que trabalham em prol do desenvolvimento e divulgação do parque industrial da região amazônica.

## 2. Promoção da Competitividade Industrial

### 2.1 PROCOMPI



Procompi: Reunião com o setor mineral

Resultado de uma parceria entre a Confederação Nacional da Indústria (CNI) e o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE/DN), o Programa de apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias - PROCOMPI, conta com o apoio de projetos concebidos pela Federação das Indústrias do Estado de Roraima, em parceria com a unidade regional do SEBRAE, empresas e

sindicatos industriais.

Por meio de um processo participativo e de aplicação de diagnósticos estruturados são realizados o levantamento dos problemas e a organização das demandas. A partir daí, são elaborados e executados os Planos de Ação para superar as dificuldades dos diferentes setores da indústria local.

Evento	Objetivo	Data	Total de Participantes	Sindicatos Presentes
Palestra - Gestão da Cooperativa I	Esclarecimento da gestão cooperativista para os empresários filiados ao SINDIGAR e participantes do Plano de Ação do PROCOMPI.	04/01/2010	13	SINDIGAR
Palestra - Qualidade no atendimento ao cliente	Aperfeiçoar o desempenho dos profissionais que atendem direta ou indiretamente ao cliente, visando a melhoria da qualidade, da imagem e da capacidade competitiva da organização.	05/01/2010	30	SINDIGAR e SINDIREPA
Palestra - Fortalecimento da Cooperativa II	Fortalecer a cooperativa junto com os empresários filiados ao SINDIGAR e participantes do Plano de Ação do PROCOMPI, trazendo esclarecimento sobre o cooperativismo.	29/01/2010	22	SINDIGAR
Palestra - Gestão da Cooperativa	Continuação do Esclarecimento da gestão cooperativista para os empresários filiados ao SINDIGAR e participantes do Plano de Ação do PROCOMPI.	08/02/2010	15	SINDIGAR
Reunião do setor mineral	Debater as ações do projeto e a Oficina de Lapidação a ser realizada pelo SENAI em parceria com o SINDIGAR e SINDIJÓIAS	24/03/2010	30	SINDIGAR e SINDIJÓIAS
Encerramento do Projeto PROCOMPI	O objetivo do encontro é apresentar os resultados alcançados a execução do programa.	26/03/2010	33	SINDIGAR e SINDIREPA

## 2.2 Em 2010, a FIER realizou e apoiou os seguintes projetos:

### 2.2.1 Pufe Ecológico da Amazônia

Desenvolvido há dois anos, pela empresária do Estado de Rondônia Isabel Cristina, o projeto de reciclagem foi apresentado na sede da FIER para os presidentes do SINDEARTER, Maria Luiza Campos; do SINDIREPA, João da Silva; Representante do SENAI; Artesãos e o Coordenador da Unidade de Responsabilidade Social Empresarial do SESI.

Essa ação atendeu a uma demanda do SINDEARTER que se interessou pelo projeto, com o objetivo de implantá-lo em Roraima. A idéia é contribuir para a conservação do meio ambiente, reutilizando os pneus que são descartados para a produção de puffes ecológicos.

A execução do projeto em Roraima, além de proteger o meio ambiente, fortalece a economia produzindo puffes, criando emprego e gerando renda.

### 2.2.2 Desenvolvimento da Coleta Seletiva - Implantação de Pontos de Entrega Voluntária (PEV's)

O projeto foi proposto pelo Conselho Temático de Meio Ambiente, Recursos Naturais, Infraestrutura e Energia - CTMAR, implantado pela FIER, com o objetivo de incentivar a coleta seletiva em Boa Vista, por meio dos Pontos de Entrega Voluntária de Resíduos Sólidos (PEVs), e criar condições para a geração de renda e oportunidade aos trabalhadores da Cooperativa Catadores e Recicladores de Resíduos Sólidos do Estado de Roraima - UNIRENDA.



Visita dos membros do CTMAR à Cooperativa UNIRENDA

Com a implantação dos ecopontos e a cooperação dos catadores, o projeto vai contribuir com o desenvolvimento sustentável e diminuir os impactos ambientais ocasionados pelo descarte inadequado de resíduos sólidos. O projeto concorreu ao Prêmio Samuel Benchimol na categoria de Natureza Social.

### 2.2.3 - Projeto para Aquisição de Equipamentos para a Cooperativa dos Amigos Catadores e Recicladores de Resíduos Sólidos de Roraima - UNIRENDA.

Além do projeto de desenvolvimento da coleta seletiva, o Conselho Temático de Meio Ambiente, Recursos Naturais, Infraestrutura e Energia - CTMAR elaborou o Projeto para Aquisição de Equipamentos para a Cooperativa dos Amigos Catadores e Recicladores de Resíduos Sólidos de Roraima - UNIRENDA. O objetivo é que os cooperados realizem a triagem de



resíduos sólidos (lixo) de forma adequada.

Para isso, o Conselho inscreveu o projeto na Agência de Cooperação Internacional do Japão (JICA), buscando cooperação financeira para a viabilização da referida aquisição. No momento o CTMAR aguarda o resultado da ação.

## 2.2.4 Norte Competitivo

A Federação das Indústrias do Estado de Roraima - FIER lançou no dia 07 de dezembro, o Projeto Norte Competitivo no Estado, que tem por finalidade a implantação de uma infraestrutura logística, englobando todos os modais de transportes (ferrovias, hidrovias, rodovias e portos).



Apresentação do projeto Norte Competitivo para Conselheiros, Diretores e Dirigentes do Sistema Indústria Roraima

O projeto que indica os eixos de integração de transporte e quais as obras prioritárias, demandou mais de um ano de trabalho e foi encomendado à consultoria Macrologística pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), por meio da Ação Pró-Amazônia.

Trata-se de um estudo único, que analisa a complexa realidade socioambiental e geográfica da Região e propõe a implementação de uma infraestrutura de transporte - baseada em eixos de desenvolvimento - que forme um sistema de logística integrado, sem fronteiras estaduais e intermodal, privilegiando aqueles de menor custo.

Para viabilizar o projeto são necessários investimentos na ordem de R\$ 14,1 bilhões. A estimativa de economia no custo de logística total da Amazônia Legal, que atualmente está em R\$ 17 bilhões e que chegará em R\$ 33,5 bilhões com o volume de produção previsto para 2020, alcançará R\$ 3,8 bilhões anuais. Ou seja, o investimento total previsto se pagaria em menos de quatro anos com as economias obtidas.

## 3. Promoção Associativa

### 3.1 Campanha de Fortalecimento Sindical

No mês alusivo a Indústria (maio), a FIER promoveu juntamente com os sindicatos filiados várias ações, durante uma semana, para marcar o Dia da Indústria no Estado:

### 3.1.1 Semana da Indústria

No período de 20 a 25 de maio foram veiculados nas emissoras de televisão e rádio, (TV Roraima -Globo, TV Ativa - Gazeta e Imperial - Record, Rádio Tropical FM, Equatorial FM, FM Monte Roraima, Rádio Folha AM) vídeo e spot institucional da FIER, abordando o fortalecimento associativo.

Nesse mesmo período foram veiculados anúncios no Jornal Folha de Boa Vista.

O Seminário Técnico de Desenvolvimento da Panificação e Confeitaria, Indústria de Talentos, Ação Global 2010, Outorga da Ordem do Mérito Industrial e um Desfile de Moda marcaram a programação da Semana da Indústria promovida pela FIER no período de 20 a 28 de maio.

### 3.1.2 Apresentação do Clube de Benefícios da Indústria

No dia 20 de maio, no Hotel Aipana Plaza, a FIER realizou a apresentação do Clube de Benefícios da Indústria para empresários locais, conselheiros, diretores e dirigentes do Sistema Indústria Roraima.

Por meio da apresentação os convidados puderam conhecer o portal de negócios que oferece condições de comercialização de produtos e serviços de forma rápida, fácil, segura e econômica para empresas e indústrias associadas aos sindicatos filiados à FIER.

### 3.1.3 Seminário debate estratégias para desenvolver o mercado da panificação em Roraima

Mais de 80 pessoas, entre conselheiros e diretores da FIER, estudantes da área de panificação do SENAI, distribuidores e empresários do setor, participaram do 1º Seminário Técnico de Desenvolvimento da Panificação e Confeitaria, realizado no dia 20 de maio, no auditório do IEL/RR.

Em sua programação, o evento contou com quatro palestras desenvolvidas no âmbito da realidade da indústria da panificação no Brasil, entre elas, a do vice-presidente da Associação Brasileira da Indústria da Panificação e Confeitaria (ABIP), região norte, Elias Pedrosa.

Pedrosa fez uma explanação sobre a atuação da associação, ressaltando que um dos objetivos da ABIP é levar o desenvolvimento do setor a todos os Estados do Brasil.



Empresários da panificação, estudantes e representantes do setor no I Seminário de Panificação promovido pelo SINDIPAN.



### 3.1.4 Chá das Cinco - Moda Roraima 2010

O Sindicato da Indústria de Confecções de Roupas, da Alfaiataria, da Capotaria, da Tapeçaria e similares do Estado de Roraima - SINDICONF, o Sindicato dos Artesãos Autônomos e das Empresas de Artesanato do Estado de Roraima - SINDEARTER e a FIER realizaram no dia 28 de maio, o Chá das Cinco - Moda Roraima 2010, com desfile dos principais produtos confeccionados pelos empresários roraimenses.



Desfile de uniformes militares abriu o Chá das Cinco - Moda Roraima 2010.

O evento teve participação de sete empresas: Lis Confecções, Moda Arte Confecções, Malharia Passarinho, Dondoca's, Scorpion Confecções, Confecção Silva e Malha Esporte Confecções. Juntas, elas mostraram ao público sua linha de produção.

Foram apresentados: trajes esporte fino, social, uniformes executivos, uniformes hospitalares, escolares, militares, fardamentos esportivos, moda fitness, entre outros.

### 3.2 Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA)

Em 2010, os sindicatos patronais da FIER participaram de diversas ações promovidas pela instituição, juntamente com a Confederação Nacional da Indústria-CNI.

O PDA possibilitou aos sindicatos, desenvolver seus Planejamentos Estratégicos e Planos de Ação, com foco no estímulo da competitividade e promoção de seu fortalecimento. O SINDIPAN, SINDUSCON e SINDIGRAF realizaram seus planejamentos no final de 2010.

Os sindicatos definiram metas, ações e prazos, discutiram suas atuações, atribuições, objetivos estratégicos, questões administrativas e analisaram oportunidades, juntamente com seus diretores, membros e associados.

Os planos de ação desses sindicatos e do SINDIMADEIRAS estão agendados para serem consolidados no início de 2011. Os demais já concluíram esta etapa do programa.

Destaque para os cursos do Programa de Desenvolvimento Associativo (PDA), que contou com mais de 200 participantes, entre diretores, membros e associados dos sindicatos.

### 3.2.1 O Líder Sindical e o Sistema de Representação da Indústria Brasileira

Foi realizado no dia 4 de fevereiro uma capacitação do Programa de Desenvolvimento Associativo - PDA, com o tema 'O Líder Sindical e o Sistema de Representação da Indústria Brasileira'.

O módulo foi realizado na sala de treinamento da FIER e reuniu mais de 15 pessoas, entre presidentes de sindicatos, empresários industriais e colaboradores do Sistema Indústria/Roraima.

O objetivo da capacitação é proporcionar ao líder sindical a visão integrada do Sistema Indústria e sensibilizá-lo quanto a sua importância na dinâmica do processo de fortalecimento do sistema de representação da indústria brasileira.

Dessa forma, oferece aos líderes empresariais sindicais os subsídios necessários para que possam atuar na defesa de interesses do segmento. O módulo foi ministrado pelo administrador de empresas e consultor da CNI/IEL, Irani Cavagnoli.

### 3.2.2 Módulo Defesa de Interesses é tema de capacitação do PDA

No dia 4 de março foi realizado o segundo módulo do PDA. A capacitação teve como tema a Defesa de Interesses da Indústria, ministrada pela consultora Heroilda Vieira, jornalista com pós-graduação em Administração de Assessoria de Comunicação, pelo IESB.

Este módulo reuniu diretores da FIER, líderes sindicais e empresários do setor industrial, na sala de treinamento da entidade, onde foi focado o tema, discutido o complexo ambiente de articulação, influência social e política do setor industrial no Brasil.

### 3.2.3 Sindicatos participam de curso de Comunicação e Marketing

Continuando o cronograma de cursos previstos no PDA, a FIER realizou no dia 8 de abril, o curso de Comunicação e Marketing, para membros das diretorias de sindicatos ligados a entidade.

O curso foi ministrado pela instrutora Ana Pimenta, graduada em Comunicação Social - habilitação em Jornalismo - e mestrado em Comunicação e Cultura Contemporânea, ambos pela Universidade de Brasília.



Durante os módulos do PDA os participantes realizam tarefas para apresentá-las ao grupo.

### 3.2.4 Oficina de Negociação Sindical

A Oficina de Negociação Sindical, realizada no dia 23 de abril, deu continuidade às ações do programa, com o objetivo de aperfeiçoar a

capacidade dos líderes empresariais sindicais nas mais diversas situações de negociação, tornando -se um negociador eficaz.

Entre os principais temas abordados, destaca-se: Princípios de uma Boa Negociação, Estratégias Negociais e Preparação e Simulação de Negociação.

### **3.2.5 FIER promove curso de Negociação Sindical**

No dia 6 de maio, a FIER realizou por meio do Centro de Promoção do Associativismo Sindical - CPAS, o curso de Negociação Sindical.

O objetivo foi viabilizar aos líderes sindicais, condições para aprimorar suas habilidades na arte de negociação. Os temas abordados foram: Conceitos Básicos da Negociação Coletiva, Parâmetros legais, Impasses e Soluções judiciais, Contexto da Negociação Coletiva no Brasil, Tendências das Negociações no Brasil, O Processo de Negociação Coletiva, Clima na organização, Estratégias para uma boa negociação, entre outros.

O curso foi ministrado pelo consultor de Relações Sindicais da CNI, Edno Bento Martins.

### **3.2.6 Governança Sindical e Responsabilidade Social são temas de curso**

Em 10 de junho foi realizado o curso Governança Sindical e Responsabilidade Social.

Com a ação, os líderes sindicais foram capacitados quanto aos conceitos de Responsabilidade Social, Cidadania e Ética nas relações com o público interno, a comunidade a qual faz parte, fornecedores, clientes e a sociedade onde desempenha suas atividades.

A idéia foi despertar o papel das empresas e de suas lideranças na governança do território em que está inserido. Os temas abordados foram: Conceitos Básicos da Liderança Sindical e Responsabilidade Social na Indústria, Difusão da Responsabilidade Social e Principais Instituições que atuam com o tema.

### **3.2.7 Oficina de Comunicação e Oratória reuniu colaboradores e Sindicatos**

A FIER realizou, no final do mês de julho, a Oficina de Comunicação e Oratória ministrada pela Jornalista e Consultora, Débora Da Col, que ofereceu um conteúdo dividido em cinco módulos: Oratória e Comunicação: conceitos, Medo de falar em público - Supere esse Fantasma, Comunicação não verbal, Planejamento e Execução de Apresentações de Sucesso e Perguntas e Respostas.

Participaram 19 pessoas, entre colaboradores, dirigentes e membros de sindicatos filiados à FIER. Nas atividades e dinâmicas houve interpretação de textos, simulações e gravação de discursos.

As técnicas aprendidas ajudam em negociações, cerimônias oficiais e entrevistas à imprensa, desenvolvendo o domínio da técnica de falar em público.

### **3.2.8 Curso Relações de Trabalho**

Informar e debater assuntos voltados as Relações de Trabalho no Brasil como: o histórico da legislação e sua inadequação ao mundo atual, a visão da indústria (necessidade de modernização), temas importantes na agenda de defesa de interesses, as etapas do processo de defesa de interesses e o papel do sindicato neste contexto, foi o propósito do Curso Temático em Relações de Trabalho realizado em 19 de agosto.

O curso fez parte do Projeto Capacitação de Lideranças Sindicais que integrou o Programa de Desenvolvimento Associativo - PDA, realizado pela CNI e FIER. Ao todo foram quatro módulos: Relações Trabalhistas (19/08/2010), Inovação (02/09/2010), Política Tributária (28/09/2010) e Meio Ambiente (20/10/2010).

### **3.3 Sindicatos fazem validação do Plano de Ação**

Os líderes sindicais e demais membros da diretoria dos sindicatos filiados a FIER se reuniram, no dia 27 de outubro, para validar o Plano de Ação de cada entidade.

Na ocasião também foi implementado o software de gestão para acompanhamento e monitoramento na execução das ações dos sindicatos.

Os planos serão lançados no software de cada sindicato, ferramenta da CNI, com previsão de lançamento em Roraima, para o primeiro semestre de 2011.

### **3.4 Sindicato Legal : Lideranças sindicais participam do projeto**

No dia 26 de outubro, líderes e membros das diretorias dos sindicatos filiados à FIER, reuniram-se durante café da manhã no Aipana Plaza Hotel para o lançamento do projeto Sindicato Legal.

Mais de 30 empresários do segmento industrial participaram do evento. Eles conheceram o processo para que se mantenham sempre regularizados e esclareceram dúvidas com a representante do Ministério do Trabalho e Emprego, Sissi Santiago.

O Projeto Sindicato Legal fomenta a regularização dos Sindicatos Empresariais da Indústria, por meio de orientações e adoção de boas práticas de gestão e para a observação de requisitos legais baseados na legislação vigente, como a CLT, Portarias MTE 186/2008 e 282/2007 e Lei 10.406/2002.

Após o lançamento do projeto a FIER realizou, por meio de assessoria, o mapeamento de todos os sindicatos filiados. Também foram realizadas oficinas para subsidiar os sindicatos na elaboração de um plano de regularização, caso seja necessário.

## **4. Promoção da Defesa dos Interesses**

### **4.1 - FIER participa de audiência pública sobre código ambiental brasileiro**

A FIER participou no dia 6 de fevereiro, no auditório do IEL, de audiência pública sobre o código ambiental brasileiro. Os técnicos Lissandra Marta e Raimundo Keler representaram a instituição no evento, que teve o objetivo de reunir propostas e sugestões junto à classe política e a sociedade civil organizada, para formatação de um novo código florestal brasileiro.

Participaram da audiência parlamentares federais de diversos Estados e de Roraima, deputados estaduais e representantes de instituições ligadas ao meio ambiente.

### **4.2 Necessidades do Estado são discutidas em encontro com o governador**

No dia 31 de março, o presidente da FIER, empresário Rivaldo Neves recebeu na Casa da Indústria o governador José de Anchieta Júnior e representantes de diversas entidades para, juntos, discutirem as necessidades e gargalos enfrentados pelas classes produtivas e de prestação de serviços do Estado.

Entre os assuntos discutidos destacam-se: Arranjos Produtivos Locais, Incentivo à Indústria Moveleira, Industrialização da Atividade Pecuária, Atualização do FDI/Funder, Infraestrutura Estadual, Políticas de Compras Governamentais, Direito à Propriedade Privada, Criação da Secretaria de Indústria e Comércio, Programa de Estágio Supervisionado, Transporte Aéreo, Negociações entre Roraima, Venezuela e Guiana, Armazém Alfandegário, Meio Ambiente, Impostos e Questão Energética

### **Ampliar o número de Arranjos Produtivos - APLs Ênfase para grãos e fruticultura**

- Implantar unidades de beneficiamento de sementes;
- Fomentar a atividade industrial por meio da instalação de unidades esmagadoras de milho, soja e girassol;
- Incentivar a atividade industrial de farelo e rações com ênfase para as micros e pequenas empresas.

### **Incentivo à Indústria Madeireira - Moveleira**

- Fomentar o reflorestamento e a recuperação de áreas degradadas;
- Oferecer ao setor madeireiro-moveleiro incentivo fiscal, creditício e físico;
- Aproveitar os resíduos da indústria na geração de energia e/ou biomassa;
- Articular logística de armazenamento, distribuição e marketing (se possível internacional) dos produtos madeireiro e moveleiro "Made in Roraima".

### **Industrialização a partir da atividade pecuária**

- Incentivar, fomentar e apoiar a industrialização da carne (processamento e beneficiamento), com a instalação de frigoríficos, se possível no interior do Estado, em áreas produtoras estratégicas;
- Estimular a produção de leite e derivados (queijo, iogurte, doces e etc.);
- Buscar a certificação da carne no Estado e incentivar o sistema de inspeção, a fim de evitar endemias e erradicar a aftosa.

### **Atualização do FDI/FUNDER**

- Criação de grupos de estudos com instituições voltadas ao fomento do crédito e desenvolvimento do Estado, de modo que sejam revistas e atualizadas todas as linhas de créditos e seus efeitos na sociedade, visando à criação de incentivos que sejam compatíveis ao ambiente de competitividade global.

### **Infraestrutura**

- Articular junto ao Governo federal para que sejam cumpridos os acordos de pavimentação da rodovia que liga Boa Vista a Georgetown (trecho Lethem - Linden).
- Articular, junto aos parlamentares federais do Estado de Roraima, a formulação de emendas e propostas ao orçamento da união de forma a garantir a permanente conservação da BR 174 trecho Caracarái/Amazonas e a construção de fontes alternativas de energia como UHE Cotingo e UHE Paredão.
- Articular e provocar junto ao Governo Venezuelano a melhoria do acesso a Banda Larga e a logística de transporte e desembarço aduaneiro para a Venezuela.

### **Política de Compras Governamentais**

- Cumprir os dispositivos da lei 10.333-E/02 e da lei geral 6204/07 que estabelece política de compras governamentais permitindo que empresas estabelecidas e produtoras no Estado de Roraima, tenham acesso aos critérios de compras Governamentais.

### **Direito a Propriedade Privada**

- Buscar junto ao Governo federal a garantia do direito de propriedade privada e das terras devolutas da União.



## **Criação da Secretaria de Indústria e Comércio**

Para desenvolver, entre outras, as seguintes atribuições:

- Executar as políticas industriais e comerciais;
- Prestar assessoria ao executivo estadual, aos órgãos da administração, em assuntos relacionados à área industrial e comercial;
- Incentivar e fomentar o associativismo, cooperativismo e outras modalidades de organização voltadas às atividades industriais e comerciais;
- Ser um órgão promotor de eventos: feiras, palestras, treinamentos, caravanas, missões empresariais ao Brasil e exterior, para mostrar o potencial econômico do Estado;
- Promover em outros Estados da Federação uma imagem positiva a respeito do potencial comercial e industrial de Roraima;
- Apoiar e incentivar as micros e pequenas indústrias no ambiente de gestão e promoção industrial e comercial.

Outros assuntos tratados na reunião:

## **Gestão Técnica do Programa de Estágio Supervisionado**

- Firmar parceria com o Instituto Euvaldo Lodi para o recrutamento, preparação e acompanhamento dos jovens, visando atender as exigências regulamentares e legais que regem a Modalidade de Estágio Supervisionado.

## **Transporte Aéreo**

- Viabilizar a negociação com as empresas aéreas TRIP e Azul para que possam atuar no Estado e assim diminuir os custos de passagem e frete de cargas, podendo gerar o aumento no número de investimentos em Roraima.

## **Venezuela e Guiana**

- Intensificar as relações diplomáticas com a Guiana e Venezuela, casando ações, para fomentar o desenvolvimento do Estado;
- Incentivar os encontros de fronteiras para minimizar os entraves políticos, principalmente no que diz respeito a transporte, a fim de que mais negociações sejam fechadas com o Estado;
- Inserir uma empresa aérea para o trecho Roraima/Guiana, ou verificar a possibilidade da empresa Meta aumentar os vôos para o país;
- Inserir o transporte viário, com linha até Georgetown e reforçar as pontes para transitar cargas de até 25t.

## **Armazém Alfandegário**

- A construção do Armazém Alfandegário é estritamente necessária para que haja a possibilidade de importar mercadoria por meio da Área de Livre Comércio de Boa Vista.



## Venezuela

- Resolver os impasses relacionados ao CADIV, visto que as alterações no câmbio prejudicaram os empresários roraimenses.

### Fiscalização - Meio Ambiente

- Verificar a fiscalização realizada pelos órgãos competentes, juntos aos empresários, para que estas sejam feitas como forma de orientá-los;
- Diminuir os entraves para liberação de infraestrutura nos terrenos rurais e empresas de madeira.

## Impostos

- Gerar benefícios do KANDIF;
- Instalar o Banco de Desenvolvimento de Roraima para que seja mais uma solução para os empresários, no que diz respeito a financiamentos.

## Ouvidoria

- Criar uma ouvidoria para os empresários.

### 4.3 FIER discute inserção do jovem no mercado de trabalho

Em reunião realizada no dia 27 de abril com o Conselho Consultivo Avança Roraima, a FIER apresentou aos conselheiros as propostas definidas para colaborar com as ações desenvolvidas pelo governo estadual.

Foram apresentadas sugestões voltadas para o tema “Inserção do jovem no mercado de trabalho”, apresentando contextos sociais, econômicos e culturais, nos quais os jovens roraimenses estão inseridos, considerando o mercado cada vez mais exigente.

Após a apresentação, as propostas foram discutidas e analisadas entre os presentes, que acataram e manifestaram novas sugestões, ressaltando a importância de uma política pública eficiente que inclui a gestão e o planejamento estratégico e, principalmente, investimento em educação de qualidade. A partir dessas análises o Conselho da Avança Roraima formatou as seguintes propostas:

- Criar escolas de formação profissional, com cursos preparatórios de jovens para atender os setores produtivos em geral;
- Criação de Promotoria do Sistema Educacional, para acompanhar o sistema com o objetivo de fazer valer a eficiência e a eficácia da educação em Roraima;
- Inserir os jovens na indústria da cultura;
- Formação de artistas e artesãos;

- Programa para superdotados;
- Investimento em programas de orientação vocacional;
- Diagnóstico da educação em Escolas públicas e privadas. Plano de ação, estabelecimento de estratégias, metas e indicadores. Contratos de gestão, Centros educacionais de excelência - projetos demonstrativos modelares;
- Criação do programa estadual de qualidade e produtividade - PEQPRR; Setores: Serviço Público e Iniciativa privada. (Educação, Saúde, Lazer, Serviço, Indústria, Comércio, Agricultura);
- Implantação do modelo de excelência em gestão na área de educação do Estado (Município, Estado, Privado);
- Instituição de prêmio estadual para as melhores práticas educacionais;
- Propor ações que elevem o nível e a qualidade da educação oferecida nas escolas de Roraima.
- Introduzir “agricultura de precisão” na grade da faculdade de agronomia;
- Orientar jovens para o trabalho e não somente ao emprego;
- Reavaliação do ensino fundamental e médio; Promotora da Educação; Orientação vocacional;
- Parceria técnica das instituições competentes para capacitação de jovens e profissionais para a inserção no mercado de trabalho.

#### 4.4 Prêmio Celso Furtado

No dia 10 de junho foi realizada a cerimônia de apresentação e divulgação do Prêmio Nacional de Desenvolvimento Regional Edição 2010: Homenagem a Celso Furtado. O evento aconteceu no Salão Nobre do prédio da Reitoria da Universidade Federal de Roraima.

Promovido pelo Ministério da Integração Nacional (MI), por meio da Secretaria de Políticas de Desenvolvimento Regional e apoio da FIER e UFRR, o prêmio promove a reflexão sobre os aspectos teóricos e práticos do desenvolvimento Regional no Brasil, envolvendo o poder público e a sociedade civil organizada na discussão e na identificação de medidas concretas para a redução das desigualdades de nível de vida entre as regiões brasileiras e a promoção da equidade no acesso a oportunidades de desenvolvimento.

A cerimônia contou com a presença da Coordenadora do Prêmio em âmbito nacional, Maria José Monteiro, o Consultor do Ministério da Integração, José Rincon Ferreira, o Reitor Roberto Ramos, a Superintendente da FIER, Almecir Câmara e autoridades locais.

#### 4.5 Eleições 2010: FIER promove encontro entre Candidatos ao Governo

Os candidatos estiveram reunidos com empresários e representantes da classe industrial do Estado, no dia 15 de setembro, durante encontro promovido pela FIER.

O evento foi aberto pelo presidente da Federação das Indústrias do Estado de Roraima, Rivaldo Neves, que enfatizou a capacidade atual e o potencial das nossas indústrias tanto para exportação quanto para o abastecimento do mercado interno.

A ordem de participação foi decidida por sorteio realizado na FIER, no dia 14 de setembro. Cada candidato teve 20 minutos para propor suas ações, cinco minutos para responder a três perguntas elaboradas pelos sindicatos e mais cinco minutos para as considerações finais.

A FIER apresentou proposta de ser o órgão consultivo junto ao próximo governo, para definição de estratégias, planejamento e ações voltadas ao desenvolvimento industrial. Os candidatos aceitaram e assumiram este compromisso, pois a entidade tem forte atuação e representação junto aos sindicatos e empresas nos diferentes segmentos da indústria local.



Diretoria com os candidatos a governo de Roraima e o momento da explanação das propostas de governo.

#### 4.6 FIER instala Conselhos Temáticos

No dia 16 de março, a Federação das Indústrias do Estado de Roraima (FIER), instalou e deu posse aos membros de três Conselhos Temáticos: Responsabilidade Social e Relações Trabalhistas; Micro e Pequena Empresa, Economia e Política Industrial; e Meio Ambiente, Recursos Naturais, Energia e Infraestrutura, instalados pela instituição.

Eles foram criados com o objetivo de aumentar a representatividade da FIER e ampliar a participação do segmento industrial, nas discussões e processos que contribuem com o desenvolvimento econômico e social do Estado.

Os Conselhos dão suporte à instituição na busca de políticas voltadas para o desenvolvimento integrado de ações e iniciativas junto aos Sindicatos filiados a FIER e



Presidente da FIER, Empresário Rivaldo Neves, no momento da instalação dos Conselhos Temáticos.

empresas do setor industrial.

Com a criação dos Conselhos, a sociedade ganha um espaço aberto a debates e fóruns importantes para o desenvolvimento social, econômico e ambiental para o setor industrial de Roraima.

### **Composição dos Conselhos Temáticos da FIER**

#### **▪ RESPONSABILIDADE SOCIAL E RELAÇÕES TRABALHISTAS**

**Presidente:** Luiz Coelho de Brito

**Secretaria Executiva:** Lissandra Martha dos Santos Silva / Luciano da Silva Sant'ana

**Empresários:**

Luiz Coelho de Brito - SINDICON

Lisete Pereira Carneiro - SINDICONF

Maria Tereza Costa Magalhães - SINDEARTER

Juvenal Cavalcante - SINDIREPA

**Convidados:**

Almecir de Freitas Câmara - SESI

Alcides da Conceição Lima Filho - FIER

Jefferson Haron - SESI

#### **▪ MICRO E PEQUENA EMPRESA, ECONOMIA E POLÍTICA INDUSTRIAL**

**Presidente:** Rosinete Damasceno Baldi

**Secretaria Executiva:** Raimundo Keler Alves de Souza e Josiene de Queiroz de Souza

**Empresários:**

Rosinete Damasceno Baldi - SINDICONF

João da Silva - SINDIREPA

Raimundo Pereira da Silva - SINDIGRAF

Eduardo Bayma Oestreicher - SINDIMADEIRAS

**Convidados:**

Lídia Maria das Dores Coelho Tavares - IEL

Francisco Derval Furtado - SEPLAN

#### **▪ MEIO AMBIENTE, RECURSOS NATURAIS, ENERGIA E INFRAESTRUTURA**

**Presidente:** Laerte Eloi Oestreicher

**Secretaria Executiva:** Evaneide Timbó Bezerra / Francylene Peixoto Barros

**Empresários:**

Laerte Eloi Oestreicher - SINDIMADEIRAS

Maria Luiza Vieira Campos - SINDEARTER

José Alfredo Bezerra - SINDIREPA

Elizabeth Mitie Fukuda - SINDIREPA

Maria Odete Calheiro Pena - SINDEARTER

**Convidado:**

Arnaldo Mendes de Souza Cruz - SENAI

#### 4.7 BNDES em Roraima disponibiliza linhas de financiamento

Em 2010 o empresariado industrial roraimense passou a contar com uma força a mais para auxiliar o desenvolvimento do seu negócio: o BNDES-Finame.

O serviço oferece linhas de financiamento, com objetivos e condições financeiras específicas, para melhor atender as demandas do pequeno e micro empresário industrial, na aquisição de máquinas e equipamentos novos.

A FIER dispõe de um posto do BNDES, que auxilia os empresários do segmento industrial com orientações sobre os produtos e programas disponibilizados pelo banco.

A idéia é prestar atendimento ao empresário dando-lhe informações sobre as formas de financiamento do BNDES, sendo mais uma opção além das linhas já ofertadas pelos bancos locais.

Podem solicitar o apoio financeiro, desde sociedades com sede e administração no país, de controle nacional ou estrangeiro, fundações e empresários individuais, inscritos no CNPJ e no Registro Público de Empresas Mercantis, até associações, sindicatos, cooperativas, condomínios, assemelhados e clubes, entre outros.

#### 4.8 Ação para recuperação do FGTS

A FIER, por meio do escritório de advocacia Nelson Wilians e Advogados Associados, viabilizou o acesso à defesa dos interesses do SINDIMADEIRAS, SINDIREPA, SINDICONF, SINDIPAN e SINDUSCON, em ação judicial, visando a redução ou restituição de tributos pagos em âmbito federal.

A ação faz referência a não-incidência de contribuição previdenciária sobre pagamentos feitos nos 15 primeiros dias de afastamento do funcionário doente ou acidentado, salário-maternidade, férias e adicional de 1/3 de férias, mais aviso prévio indenizado.

A defesa se pauta em inúmeras ações judiciais de repetição de indébito que têm como base, decisão do Superior Tribunal de Justiça, na qual os ministros entenderam que a Lei Complementar nº 118, de 9 de junho de 2005, que reduziu o período de prescrição para cinco anos, não poderia retroagir. O tema ainda está em discussão no STF.

Ao escritório de advocacia, cabe a proposição das medidas judiciais pertinentes, necessárias para o levantamento dos possíveis valores a serem ressarcidos as entidades.

A corrida para recuperar na justiça, impostos pagos indevidamente nos último 10 anos se baseia em que, antes da entrada em vigor da lei, o STJ havia consolidado o entendimento pela aplicação da tese dos “cinco mais cinco anos”. Com isso ações de repetição de indébito prescreveriam após 10 anos do pagamento do tributo.

Em 2005, no entanto, esse prazo foi reduzido para cinco anos. Mas os ministros, ao julgarem a questão, determinaram uma regra de transição: até 8 de junho de 2010 ainda valeria o prazo de 10 anos. Com a decisão do STJ nas mãos e aguardando um posicionamento do Supremo, os



contribuintes decidiram correr ao judiciário e aproveitar o prazo para pedir de volta o que foi pago indevidamente nesse período.

No STF o placar é favorável: Cinco ministros votaram a favor dos contribuintes e quatro, contra. Faltam ainda dois votos.

## **5. Apoio aos Sindicatos Industriais**

### **5.1 SINDEARTER: Empreendedor Individual**

Em 20 de outubro, associados do Sindicato dos Artesãos Autônomos e das Empresas de Artesanato do Estado de Roraima- SINDEARTER foram cadastrados para formalização como Empreendedor Individual (E.I).

A ação fez parte da Semana da Formalização promovida pelo SEBRAE, que atendeu a solicitação da FIER por meio do sindicato, com a finalidade de atender as demandas de seus associados.

A formalização gera benefícios como: registro no CNPJ, aposentadoria, salário-maternidade, auxílio-doença e financiamentos diferenciados. O custo máximo de formalização é de R\$ 62,10.

### **5.2 A FIER apóia a participação dos Sindicatos em eventos nacionais**

Foram 22 viagens que beneficiaram seis Sindicatos: SINDIMADEIRAS, SINDIREPA, SINDIGAR, SINDICONF, SINDEARTER e SINDICON.

## **6. Foco no Cliente**

### **6.1 Começa a construção do Mapa Corporativo do Sistema Indústria**

Por meio da FIER, SESI, SENAI e IEL foi dado início ao processo de elaboração do Mapa Corporativo do Sistema Indústria Roraima, ação que visa alinhar o Sistema Indústria às necessidades do segmento industrial.

Para isso, as casas estão direcionando seus principais objetivos e anseios ao posicionamento das entidades nacionais, com objetivo de garantir mais satisfação de seus clientes.

Essa é uma ação sistêmica, onde o foco agora não é mais no cliente, mas, do cliente. A idéia é colocar-se no lugar dele, entendendo suas necessidades e expectativas.

Para conduzir os trabalhos, a Federação conta com a consultoria do Escritório de Gestão da Estratégia (vinculado à CNI). A consultora Virgínia Almeida, da empresa MasterQual, é responsável pelo processo de entrevistas, que acontece desde setembro, com conselheiros e empresários de diversos segmentos, além de órgãos governamentais, para levantar as potencialidades do Estado e colher sugestões que irão embasar Mapa da Indústria Roraimense. O diagnóstico será discutido e colocado, posteriormente, para validação dos diretores e dirigentes de cada casa e,

então, definidos os direcionadores estratégicos.

## **7. Disseminação de Informações e Conhecimentos**

### **7.1 Sondagem Industrial**

Com a finalidade de acompanhar e avaliar o comportamento e as necessidades das indústrias, a fim de subsidiá-las no planejamento e auxiliar o Sistema Indústria e o setor público na elaboração de políticas de apoio e desenvolvimento, a FIER realiza desde 2006, mensalmente, em conjunto com a CNI, a pesquisa da Sondagem Industrial.

O documento apresenta indicadores sobre o nível de atividade industrial, a situação financeira das empresas, de estoques, o comportamento de emprego e perspectivas.

Os resultados são apresentados para a indústria como um todo em nível de Brasil e por porte de empresas.

Em 2010, 480 empresas industriais e da construção civil participaram da pesquisa; destas, cerca de 30 são de Roraima.

### **7.2 Publicação de Diagnósticos e Perfis Setoriais**

A FIER, por meio do Centro Internacional de Negócios - CIN, publica quinzenalmente, desde 2010, o Informativo Digital da Balança Comercial de Roraima, onde são informados o registro das importações e exportações do país e do Estado, naquele período, para acompanhamento estatístico e cálculo do saldo monetário.

O informativo traz uma análise da atual situação do Estado e é enviado por e-mail a todos os conselheiros e demais instituições públicas e privadas.

### **7.3 Publicação do Portfólio dos Sindicatos**

Essa ferramenta visa promover a comunicação entre o sindicato e as empresas do setor de representação.

O documento disponibiliza informações sobre o papel e os serviços oferecidos pelo sindicato e pelas demais entidades do Sistema Indústria (FIER, SESI, SENAI e IEL).

Em 2010, foram confeccionados 540 portfólios, sendo 60 unidades para cada Sindicato filiado a Federação.

### **7.4 Videoconferências realizadas**

Esta é uma ferramenta de trabalho que viabiliza a disseminação de informação em tempo real para todo o Brasil, diminuindo o número de viagens, otimizando os recursos sistêmicos.



Data	Tema	Participante
14/01/2010	Acompanhamento da EXPOCOMER 2010	Josiene de Queiroz de Sousa
24/02/2010	Programa de Desenvolvimento Associativo	Evaneide Timbó Bezerra Francylene Peixoto Barros
02/03/2010	VC - do PDA - Prestação de Contas	Evaneide Timbó Bezerra Francylene Peixoto Barros Helinete Damasceno Baldi
04/03/2010	VC - Escritório de Gestão Estratégico Sistema Indústria	Josiene de Queiroz de Sousa Francylene Peixoto Barros
31/03/2010	VC - Escritório de Gestão Estratégico Sistema Indústria	Dayse Conceição Silva
06/04/2010	Alinhamento/Consultores etapa 2 plan. Estrat. PDA	Emerson Carlos Francylene Peixoto Barros
07/04/2010	Extranet MRE - Rede CIN	Lissandra Martha dos S. Silva Josiene de Queiroz de Souza
10/04/2010	Conselho Temático da Micro e Pequena Empresa - Copem - CNI	Josiene de Queiroz de Souza
19/04/2010	PDA - Relações de Trabalho - Oficina	Evaneide Timbó Bezerra
05/05/2010	Planos de Trabalho PDA - 2	Francylene Peixoto Barros
08/07/2010	Módulo Temático Inovação	Francylene Peixoto Barros
12/07/2010	PROCOMPI	Francylene Peixoto Barros Evaneide Timbó Bezerra Luciano da Silva Sant'Ana
14/07/2010	Sindicato Legal	Francylene Peixoto Barros Evaneide Timbó Bezerra Luciano da Silva Sant'Ana
15/07/2010	Como negociar com a China	Lissandra Martha dos S. Silva Josiene de Queiroz Sousa
19/07/2010	Projeto Formula Indy	Lissandra Martha dos S. Silva
26/07/2010	Reunião COMPEM CNI	Raimundo Keler A. de Souza Josiene de Queiroz de Sousa
28/07/2010	Construção de Painéis Estratégicos	Francylene Peixoto Barros Raimundo Keler A. de Souza Almecir de Freitas Câmara Karen Aline Telles Zouein Luciano da Silva Sant'Ana
29/07/2010	Projeto Sindicato Legal	Luciano da Silva Sant'Ana Francylene Peixoto Barros
30/07/2010	COD - Certificado de Origem Digital	Lissandra Martha dos S. Silva Luana Matos Miranda
11/08/2010	Lançamento de Feira Expocruz 2010	Josiene de Queiroz de Sousa
24/08/2010	Cadastro Industrial PDA	Josiene de Queiroz de Sousa
31/08/2010	ENAI	Lissandra M. Santos Silva
03/09/2010	Módulo Temático Meio Ambiente PDA / CNI	Josiene de Queiroz de Sousa
17/09/2010	Modulo Temático Política Tributária PDA	Josiene de Queiroz de Sousa Raimundo Keler A. de Souza

Continuação da tabela anterior

Data	Tema	Participante
23/09/2010	Encerramento do PDA	Francylene Peixoto Barros Luciano da Silva Sant'Ana Josiene de Quieroz deSousa
07/10/2010	Fechamento do Edital do PDA 2011	Josiene de Queiroz de Sousa
25/10/2010	Portaria MTP 982 / 2010 - Contribuição Sindical	Raimundo Keler A. Souza Luciano da Silva Sant'ana Josiene de Quieroz de Sousa

FIER	Total
Total de Vídeos Realizadas	27
Total de participantes sem repetição	14
Total de participantes com repetição	52

## 8. Participação em Ações Nacionais e Internacionais

### 8.1 Prêmios Professor Samuel Benchimol e Banco da Amazônia de Empreendedorismo consciente

A Federação das Indústrias do Estado de Roraima, a Universidade Federal de Roraima e o Banco da Amazônia realizaram no dia 18 de agosto, no auditório da FIER, o lançamento estadual dos Prêmios Professor Samuel Benchimol e Prêmio Banco da Amazônia de Empreendedorismo Consciente.

Os prêmios são instituídos pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior e pelo Banco da Amazônia e contam com o apoio da Confederação Nacional da Indústria (CNI) e do SEBRAE, visando promover a reflexão sobre as perspectivas econômicas, tecnológicas, ambientais, sociais e empreendedorismo para o desenvolvimento sustentável da Região Amazônica, entre outros.

A premiação, realizada na Federação das Indústrias do Estado do Amazonas, homenageou os 50 anos de fundação da entidade.



Reunião de lançamento dos Prêmios Samuel Benchimol e Banco da Amazônia de Empreendedorismo Consciente no auditório da FIER.

### 8.2 FIER participa da 2ª Conferência da Indústria, em Salvador

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) promoveu de 19 a 21 de maio, a 2ª Conferência da Indústria Brasileira para o Meio Ambiente, em Salvador-

BA, reunindo empresários, representantes de Federações, sindicatos patronais e associações setoriais, para discutir o futuro da Gestão Ambiental e construção de políticas públicas ambientais favoráveis ao desenvolvimento sustentável.

Promovida pela CNI para ampliar o diálogo do setor produtivo sobre a agenda ambiental do país, a conferência consolidou as propostas e compromissos do setor industrial frente aos vários desafios das Políticas de Meio ambiente e de Recursos Hídricos.

A FIER foi representada pelo Conselho Temático do Meio Ambiente, Recursos Naturais, Energia e Infraestrutura (CTMAR), com a participação do seu Presidente, Laerte Eloi Oestreicher, os membros Elizabeth Mitie Fukuda, Maria Luiza Vieira Campos e as secretárias executivas, Evaneide Timbó e Francylene Barros.

### 8.3 5º Encontro Nacional da Indústria - ENAI



Presidente da FIER, diretores, dirigentes e conselheiros do Sistema Indústria/RR, com o Presidente da CNI, Robson Braga no 5º ENAI.

Nos dias 01 e 02 de dezembro, os presidentes do SINDIREPA, João da Silva; SINDICONF, Rosinete Damasceno; SINDIGAR, Crisnel Ramalho; SINDIGRAF, Raimundo Pereira da Silva; SINDEARTER, Maria Luiza Vieira Campos e SINDIMADEIRAS, Laerte Oestreicher e das Superintendentes da FIER/SESI, Almecir de Freitas Câmara e IEL, Lídia Tavares, participaram do 5º Encontro Nacional da Indústria, em São Paulo-SP.

O Encontro Nacional da Indústria (ENAI) é o maior evento de mobilização dos sindicatos e federações de indústrias do país. Ele reúne anualmente as lideranças empresariais, para alinhar e validar posicionamentos, com foco nas ações de defesa de interesse praticadas pela CNI em prol do fortalecimento da indústria brasileira.

Em 2010, o evento foi realizado no Hotel Transamérica, em São Paulo, com o tema competitividade da indústria brasileira.



Sr. Laerte Oestreicher recebendo a medalha da Ordem do Mérito Industrial, concedida pela CNI, pelo então presidente Armando Monteiro Neto.

### 8.4 CNI concede Medalha da Ordem do Mérito Industrial a empresário roraimense

Durante as comemorações em alusão ao Dia da Indústria (25 de maio) em Brasília, o empresário roraimense do setor madeireiro Laerte Oestreicher recebeu Medalha da Ordem do Mérito Industrial, concedida pela Confederação Nacional da Indústria - CNI, na companhia do Presidente da FIER, empresário Rivaldo Neves.

A Medalha é destinada a personalidades ou instituições dignas do reconhecimento e admiração da indústria brasileira. O empresário foi indicado pela FIER por relevantes ações realizadas em prol do desenvolvimento industrial e econômico do Estado.

Natural do Rio Grande do Sul, mas roraimense de coração, Oestreicher chegou ao Estado em dezembro de 1981 e, com muita dificuldade, lançou no mercado a sua empresa. Hoje, faz parte do time de madeireiros que lideram as exportações do Estado.

### **8.5 FIER participa do 10º Fórum de Executivos CNI e Federações de Indústria**

No dia 08 de abril, o Presidente da FIER, a Superintendente da FIER, Almecir de Freitas Câmara participou do 10º Fórum de Executivos CNI e Federações de Indústria, realizado em Brasília.

Entre os assuntos debatidos, destaque para Substituição Tributária, criação da Rede de Eficiência Energética nos Estados, convênio com as federações para sondagem da construção civil e serviços compartilhados nas federações.

Na ocasião, a FIER recebeu um feedback positivo na avaliação da sua atuação nos programas PDA, PROCOMPI, SONDAgens e no pronto atendimento às demandas oriundas da CNI.

### **8.6 Superintendente participa de Curso Avançado de Gestão da Estratégia**

Entre os dias 22 e 24 de setembro, a Superintendente da FIER/SESI, Almecir de Freitas Câmara participa do curso Avançado de Gestão da Estratégia na cidade de Brasília-DF.

Entre os principais assuntos abordados, destaque para os módulos de Formulação da Estratégia, Implementação do Balanced Scorecard, Alinhamento da Organização à Estratégia, Envolvimento das Pessoas com a Estratégia e Gestão de Portfólio de Projetos Estratégicos.

### **8.7 Presidente da FIER integra Missão Internacional do SEBRAE na Índia**

Entre os dias 29 de abril e 5 de maio, o presidente da FIER, empresário Rivaldo Neves participou da Missão Empresarial do Conselho do SEBRAE no IV CII's Índia-latin America and Caribbean Conclave - Enhancing Business Partnerships, em Nova Delhi, Índia.

Além da participação no evento, a comitiva também fez parte da Missão Multissetorial nas cidades indianas de Ahmedabad e Mumbai. A ação foi realizada pelo projeto Brazil India, Big Countries Big Business da Câmara de Comércio Brasil-Índia e Apex Brasil.



## 8.8 Eleição e Posse do novo Presidente da CNI

No dia 12 de maio, o presidente da FIER, empresário Rivaldo Neves participou da eleição para a presidência da Confederação Nacional da Indústria, realizada na sede da CNI em Brasília.



Presidente da FIER, Empresário Rivaldo Neves, na Cerimônia de Posse do Presidente da CNI, Robson Braga.

Foi eleito, Robson Braga de Andrade, pelo período de 2010 a 2014 que antes ocupou o cargo de presidente da FIEMG. O presidente também esteve presente à solenidade de posse do novo presidente realizada no dia 17 de novembro, na sede da CNI em Brasília, juntamente com os diretores da FIER, Otto Matsdorff, Maria Luiza Vieira Campos, Rosinete Damasceno Baldi, João da Silva, Crisnel Ramalho, Luiz Coelho de Brito e a superintendente Almecir

Câmara.

## 8.9 - Despedida do Dr. Armando Monteiro

Robson Braga de Andrade assumiu o cargo antes ocupado pelo ex-deputado federal, Dr. Armando Monteiro, que presidiu a Confederação por oito anos.

Robson Andrade exerceu o cargo de presidente interino da CNI durante a campanha de Armando Monteiro Neto ao cargo de senador pelo Estado de Pernambuco.

A diretoria de Armando Monteiro se reuniu no dia 26 de outubro para um jantar de confraternização e despedida, que teve a participação do presidente da FIER, empresário Rivaldo Neves.

## 9. Presenças importantes na FIER



O Presidente da FIER, Rivaldo Neves em reunião com a ex-Deputada Federal Maria Helena Veronese e dirigentes do Sistema Indústria Roraima.

### 9.1 Deputada Federal visita a FIER

No dia 26 de fevereiro, o Presidente da FIER e Diretor Regional do SESI, empresário Rivaldo Neves, juntamente com a Superintendente da FIER e do SESI, Almecir de Freitas Câmara, o Diretor Regional do SENAI, Arnaldo Mendes e a Superintendente do IEL, Lídia Tavares recebeu a visita da então Deputada Federal Maria Helena

Veronese, na Casa da Indústria Armando Monteiro Neto.

O objetivo da visita foi tratar de assuntos relativos à assinatura de convênio, entre o Sistema FIER e a PMBV/SEMDES, para a contratação de jovens inseridos no Programa Guarda Mirim, da Prefeitura de Boa Vista. Em 2010, 14 Guardas Mirins apoiaram os trabalhos administrativos nas duas entidades.

## 9.2 Prefeito de Boa Vista assina convênio com o SESI

O Presidente da FIER e Diretor Regional do SESI, Empresário Rivaldo Neves recebeu no dia 11 de fevereiro a visita do Prefeito de Boa Vista, Iradilson Sampaio, na Casa da Indústria Armando Monteiro Neto.

A visita teve como objetivo a assinatura de renovação do convênio do Programa Atleta do Futuro (PAF), firmado com o SESI/ RR e Fetec.

Estiveram presentes a Superintendente da FIER e do SESI, Almecir de Freitas Câmara; o Presidente da Fetec, Osmar Marques Júnior; a Coordenadora de Lazer do SESI, Waldeth Gondim; o Gestor de Lazer, Pascoal Magalhães e o Gerente Regional da Eletronorte, Cláudio Alípio.



O Presidente da FIER, Rivaldo Neves, com o Prefeito de Boa Vista, Iradilson Sampaio, dirigentes, conselheiros do Sistema Indústria e o Diretor da Eletronorte/RR, Cláudio Alípio na assinatura do convênio.

## 9.3 Sistema Indústria recebe equipe do Escritório de Gestão da Estratégia

O Sistema Indústria Roraima recebeu nos dias 19 e 20 de abril, a visita da equipe do Escritório da Gestão da Estratégia. Em julho de 2009, o grupo esteve em Roraima para diagnosticar demandas do Sistema Indústria no Estado.

Entre as solicitações feitas à época, estavam a construção de Mapas Estratégicos, melhoria de acesso à Internet em todo o Sistema, instalação do ponto de Infovia no SENAI e implementação de Marketing Corporativo.

Os representantes da CNI, Diretoria e Dirigentes do Sistema Indústria Roraima estiveram reunidos com o intuito de alinhar e atender as demandas feitas anteriormente.

Na ocasião foram apresentados os mapas estratégicos e o modelo de marketing corporativo. Também foi construído e validado o cronograma de trabalho com a equipe técnica do Sistema Indústria Roraima para o atendimento às demandas.



Reunião de alinhamento e atendimento das demandas do Sistema Indústria/RR

## 10. Fóruns, Palestras, Seminários e Treinamentos

### 10.1 Empresários são capacitados em curso de exportação

Nos dias 11 e 12 de agosto, empresários locais participaram do Treinamento em Exportação para Empresas de Pequeno Porte, promovido pela Redeagentes Roraima, com o apoio da FIER, SENAI, IEL e SEPLAN.

O treinamento foi ministrado pelos formadores estaduais da Redeagentes, Lissandra Silva (FIER), Kátia Cristina (SEBRAE), Cinelande Melo e Airton Ribeiro (SEPLAN).

Na programação, foram abordados vários assuntos relacionados ao tema, entre eles: Internacionalização da Empresa, Promoção à Exportação e Ferramentas de Apoio ao Exportador, Negociações Internacionais, Despacho Aduaneiro, Documentação de Exportação (Fase Aduaneira e Fase Cambial), Modalidade de Pagamentos, Principais documentos utilizados na Exportação, Associativismo e outros.

A Rede Nacional de Agentes de Comércio Exterior é um projeto que tem a finalidade de estimular a inserção de empresas de pequeno porte no mercado externo e difundir a cultura exportadora no país.

O treinamento é uma iniciativa do Ministério de Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC) e tem como objetivo identificar os requisitos para a internacionalização de uma empresa, reconhecendo a aplicabilidade dos instrumentos e fatores que intervêm nesse processo, com foco na exportação.

### 10.2 Sistema Indústria presente na Feira do Empreendedor



Presidente da FIER, Rivaldo Neves e o Diretor Regional do SENAI, Arnaldo Mendes com técnicos do sistema na Feira do Empreendedor 2010.

Durante os seis dias da Feira do Empreendedor, realizada no mês de novembro, pelo SEBRAE, a FIER, SESI, SENAI e IEL fizeram a divulgação dos seus serviços, realizando cursos, palestras e Oficinas.

As ações de comércio exterior, representação, defesa de interesses e fortalecimento associativo foram amplamente divulgadas. No stand, os industriais, estudantes, empresários de outros setores e instituições conheceram um pouco mais sobre as características e potencialidades da indústria local, além dos diversos benefícios que o

Sistema Indústria disponibiliza para este segmento.



### 10.3 Projeto Começar de Novo

O Projeto Começar de Novo teve início em fevereiro, uma parceria entre Tribunal de Justiça, FIER e outras entidades que compõem o Sistema S, em Roraima, com o objetivo de oferecer aos reeducandos cursos de educação continuada, profissionalizante, e ainda, palestras motivacionais.

A princípio a FIER, por meio do SESI, SENAI e IEL, disponibilizou 645 vagas para os cursos oferecidos.

Em 2010, o SENAI qualificou 21 reeducandos da Cadeia Pública, nos cursos de Pintor e Pedreiro assentador de tijolos.



Cadastramento dos reeducandos da Cadeia Pública no projeto Começar de Novo.

## 11. Transparência - A Gestão em Números

### 11.1 Reuniões para alinhamento estratégico, gestão e avaliação de resultados

- 48 Reuniões de despacho administrativo do presidente com os dirigentes executivos das casas: FIER, SESI, SENAI e IEL;
- 17 Reuniões de despacho com a Diretoria Executiva da FIER;
- 09 Reuniões de Representação Institucional com a Diretoria da CNI;
- 04 Reuniões de Representação Institucional no Conselho Nacional da CNI;
- 03 Reuniões de Representação Institucional nos Conselhos Nacionais do SESI e SENAI;
- 02 Reuniões de Representação Institucional no Conselho Nacional do IEL;
- 09 Reuniões de Representação Institucional: Ação Pró-Amazônia.
- 11.2 - A FIER com Representação na Sociedade Civil

A FIER possui assento em 34 Conselhos e Fóruns que tratam de assuntos que afetam direta ou indiretamente o setor industrial. É representada por seus diretores, conselheiros, dirigentes e colaboradores do Sistema Indústria.

## Representação Institucional

Conselho	Representante	Total de reuniões
Conselho Contencioso Administrativo Fiscal da SEFAZ	Presidente: Elias Santos Chagas Titular: Arnaldo Mendes de Souza Cruz Suplente: Rosinete Damasceno Baldi	42
Conselho da Junta Comercial JUCER	Presidente: Clodezir Bessa Filgueiras Titular: João da Silva Suplente: Rosinete Damasceno Baldi	96
Conselho de Consumidores da Eletrobrás	Presidente: Samara Inhamuns Mota Titular: Laerte Eloi Oestreicher Suplente: Josiene de Queiroz de Sousa	07
Conselho Deliberativo do SEBRAE/RR - CDE	Presidente: Almir Morais Sá Titular: Rivaldo Fernandes Neves Suplente: Audemar Carvalho Titular Fiscal: Arnaldo Mendes de S. Cruz Suplente: Antônio Belém de Macêdo	12
Conselho de Consumidores da CER	Presidente: Francisco do E. Santo Alves Titular: Luiz Coelho de Brito Suplente: Antônio Belém de Macêdo	02
Conselho do Fundo de Desenvolvimento Industrial - FDI	Presidente: Gov. José de Anchieta Júnior Presidente Substituto: Haroldo Amoras Titular: Rivaldo Fernandes Neves Suplente: Rosinete Damasceno Baldi	02
Conselho Estadual de Saúde - CES	Presidente: Rodolfo Pereira Titular: João da Silva Suplente: Juvenal Cavalcante	10
Conselho Estadual do Meio Ambiente, Ciência e Tecnologia - CEMACT	Presidente: Luciana Surita da M. Macedo Titular: Laerte Oestreicher Suplente: Eduardo Bayma Oestreicher	02
Conselho da Comunidade da Comarca Boa Vista	Presidente: Euclides Calil Titular: Jefferson Haron Mendes Suplente: Josiene de Queiroz de Sousa	05
Conselho Municipal da Cidade de Boa Vista - RR	Presidente: Izaildo Ferreira de Luna Titular: Luciano da Silva Sant' Ana	06

Conselho	Representante	Total de reuniões
Comissão Estadual de Emprego - COER	Presidente: David Henrique M. dos Santos Titular: João da Silva Suplente: Juvenal Cavalcante	05
Avança Roraima	Titular: Rivaldo Neves	02

Comitê	Representante
Comitê de Licenciamento Ambiental da CNI	Titular: Josiene de Queiroz de Sousa
Rede de Recursos Hídricos da CNI	Titular: Josiene de Queiroz de Sousa
Rede Indústria e Energia da CNI	Titular: Josiene de Queiroz de Sousa

### 11.3 Conselhos Temáticos da CNI

- Micro e Pequenas Empresas (COMPEM) - Contribui para a elaboração e a aplicação de políticas relativas ao tratamento diferenciado aos pequenos negócios industriais, com vistas a sua competitividade e desenvolvimento.

Realiza estudos e propões estratégias para questões de interesse das microempresas e de pequeno porte como Inovação Tecnológica, Capacitação Empresarial e acesso ao Mercado Externo.

Responsável Local: Raimundo Keler Alves de Souza, Maria Lúcia Teixeira Almeida.

Conselhos Temáticos: Conselho Temático da Micro e Pequena Empresa

Interface: Fórum Estadual da Micro e Pequena Empresa; Comitê da Inovação e Tecnologia; Núcleo RENAPI; Conselho da Junta Comercial - JUCER.

▪ Política Industrial e Desenvolvimento Tecnológico - Estuda e acompanha a aplicação das políticas que dizem respeito ao desenvolvimento industrial e tecnológico, oferecendo subsídios para o seu aperfeiçoamento. Promove debates com especialistas e autoridades na área de política industrial de inovação e avalia as políticas públicas para o setor.

Responsável Local: Raimundo Keler Alves de Souza, Maria Lúcia Teixeira Almeida.

Conselhos Temáticos: Conselho Temático da Micro e Pequena Empresa

Interface: Fórum Estadual da Micro e Pequena Empresa; Comitê da Inovação e Tecnologia e Núcleo RENAPI.

▪ Política Econômica (COPEC) - Estuda as mudanças na política econômica, formula propostas, acompanha a conjuntura do país, avalia e propõe políticas nas áreas: monetária, creditícia, cambial, fiscal e tributária. Também contribui para o alinhamento estratégico e a formulação do posicionamento da CNI em relação a assuntos relacionados ao crescimento econômico e ao desenvolvimento nacional.

Responsável Local: Raimundo Keler Alves de Souza, Maria Lúcia Teixeira Almeida.

Conselhos Temáticos: Conselho Temático da Micro e Pequena Empresa

Interface: Fórum Estadual da Micro e Pequena Empresa; Comitê da Inovação e Tecnologia e Núcleo RENAPI, Conselho Contencioso Administrativo Fiscal da SEFAZ, Conselho Diretor do Fundo de Desenvolvimento Econômico - FUNDER, Conselho do Fundo de Desenvolvimento Industrial - FDI, Fórum Estadual de Turismo.

▪ Responsabilidade Social - Estimula o desenvolvimento integrado e em rede de ações e iniciativas de responsabilidade social nas federações, associações e empresas industriais. Além disso, mapeia as diversas formas de atuação das empresas nas questões sociais, seus resultados e perspectivas de sustentação e disseminação, promovendo a difusão de boas práticas de Responsabilidade Social.

Responsável Local: Lissandra Martha dos Santos Silva, Luciano Sant'Ana

Conselhos Temáticos: Conselho Temático de Relações Trabalhistas e de Responsabilidade Social

Interface: Conselho Estadual de Saúde, Conselho Estadual das Cidades, Conselho da Comunidade, Conselho Municipal da Cidade de Boa Vista.

▪ Assuntos Legislativos - O Conselho analisa e orienta a ação política da CNI junto ao Congresso Nacional, com foco no acompanhamento e na busca de

influencia no processo legislativo. Além disso, articula apoio político a projetos de interesse do setor industrial, divulga posições da CNI junto ao Congresso Nacional e participa do processo de formulação da agenda.

Responsável Local: Luciano Sant'Ana

- Educação (COED) - Promove o debate sobre a educação brasileira, nos vários níveis e modalidades, a partir da visão da indústria com o objetivo de promover uma formação de qualidade para os jovens, de modo a capacitá-los para os desafios do mercado. O conselho também identifica e apoia a difusão de boas práticas educacionais, além de recomendar ações que fortaleçam a educação no país e o desenvolvimento do empreendedorismo.

Responsável Local: Lissandra Martha dos Santos Silva

Interface: Conselho Diretor do IFRR, Conselho Curador da Fundação Ajuri.

- Integração Internacional - Analisa a política de comércio exterior brasileira e de negociações internacionais e orienta o relacionamento da CNI com órgãos governamentais responsáveis por sua implementação. Exerce influência na legislação de comércio exterior e na busca pela integração da indústria brasileira com o mercado mundial. Para tal, realiza ações de promoção comercial, de investimentos e de acordos comerciais bilaterais e multilaterais e de integração econômica.

Responsável Local: Luciano Sant'Ana e Lissandra Martha dos Santos Silva

Conselhos Temáticos: Conselho Temático de Relações Trabalhistas e de Responsabilidade Social.

- Meio Ambiente (COEMA) - Acompanha a legislação, desenvolve propostas de políticas e estimula práticas voltadas para ecoeficiência. Promove o debate com especialistas e autoridades na área ambiental e avalia as políticas públicas de licenciamento ambiental, controle e qualidade ambiental, biodiversidade e florestas, tratamento e disposição de resíduos, entre outras. Formula linhas de ação para aumentar a competitividade das indústrias e a preservação do Meio Ambiente.

Responsável Local: Josiene de Queiroz de Souza e Francylene Peixoto

Conselhos Temáticos: Conselho Temático de Meio Ambiente

Interface: Conselho Estadual do Meio Ambiente, Ciência e Tecnologia - CEMACT, Comissão Interinstitucional de Educação Ambiental, Conselho Estadual de Recursos Hídricos, Comitê de Licenciamento Ambiental, Rede de Recursos Hídricos - CNI.

- Infraestrutura (COINFRA) - Avalia, acompanha e propõe sugestões sobre a disponibilidade e qualidade da infraestrutura no Brasil, principalmente nas áreas de energia, transportes, portos, saneamento básico e telecomunicações. Também acompanha e influencia o desenvolvimento dos marcos regulatórios destes setores.

Responsável Local: Josiene de Queiroz de Sousa e Francylene Peixoto

Conselhos Temáticos: Conselho Temático de Meio Ambiente

Interface: Conselho de Consumidores da Eletrobrás, Conselho de Consumidores da CER.

### 11.4 Divulgação Institucional

Em 2010 foram realizadas diversas ações para promover a imagem institucional da Federação e seus sindicatos, nos seguintes meios de comunicação:

- 77 reportagens em jornais impressos e 12 revistas locais.
- 30 reportagens veiculadas em emissoras locais de televisão
- 32 entrevistas veiculadas em emissoras de Rádio.
- 42 reportagens publicadas em sites.
- 11 anúncios impressos em jornais.
- 22 anúncios Coluna FIER Folha de Boa Vista

### 11.5 Atendimentos da Presidência (Visitas recebidas e audiências).

Em 2010, a presidência da FIER realizou 102 atendimentos a empresários de diversos segmentos industriais, dirigentes sindicais, conselheiros e demais segmentos da sociedade

### 11.6 Volume de Correspondências Emitidas e Recebidas

#### CORRESPONDÊNCIAS - 2010 Indicadores FIER - Gabinete

(Fax, e-mail, cartas, memos, etc.)

Tipo de Correspondência	Presidência				Superintendência				Secretaria/Gab FIER	
	Emitidas		Recebidas		Emitidas		Recebidas		Emitidas	
	Internas	Externas	Internas	Externas	Internas	Externas	Internas	Externas	Internas	Externas
Carta	-	129	-	92	-	-	-	-	-	02
Carta Circular	-	258	-	07	-	-	-	-	-	-
Memo	76	-	-	-	235	-	-	-	54	-
Memo Circular	-	-	-	-	08	-	-	-	-	-
fax	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
Fax. Circular	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pedido de Serviço	-	-	-	-	-	192	-	-	-	-
Pedido de Material	-	-	-	-	-	99	-	-	-	-
Pedido de Serviço / ASCOM	-	-	-	-	-	23	-	-	-	-
Requisição de Passagem	-	-	-	-	-	50	-	-	-	-
Resolução FIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Portaria Executiva FIER	-	26	-	-	-	-	-	-	-	-
Ordem de Serviço	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrução Normativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
protocolo de Entrega (Folhas)	-	-	-	-	-	137	-	-	-	-
Cautela de Empréstimo	-	-	-	-	-	02	-	-	-	-
Memo CIN	-	-	-	-	-	-	-	08	-	-
Convites	-	-	-	159	-	-	-	-	-	-

Tipo de Correspondência	Presidência				Superintendência				Secretaria/Gab FIER	
	Emitidas		Recebidas		Emitidas		Recebidas		Emitidas	
	Internas	Externas	Internas	Externas	Internas	Externas	Internas	Externas	Internas	Externas
E-mail	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Comunicações Internas	-	-	-	-	-	-	-	62	-	-
Correspondências da CNI	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-
Outras Federações	-	-	-	95	-	-	-	-	-	-
Ação Pró-Amazônia	-	-	-	51	-	-	-	-	-	-
Órgãos Públicos Estaduais e Municipais	-	-	-	54	-	-	-	-	-	-
Órgãos federais e Outros Estados	-	-	-	53	-	-	-	-	-	-
Entidades Privadas de RR e outros Estados	-	-	-	115	-	-	-	-	-	-
Relatórios de Representação	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-
Convênios Diversos	-	08	-	-	-	-	-	-	-	-
Relatório de Viagem dos colaboradores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pareceres Jurídicos - ASJUR	-	-	07	-	-	-	-	-	-	-
Memo da ASJUR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SESI/ DN	-	-	-	05	-	-	-	-	-	-
SENAI/ DN	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-
IEL/ DN	-	-	-	04	-	-	-	-	-	-
SESI/ RR	-	-	-	-	-	-	-	05	-	-
SENAI / RR	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-
IEL/ RR	-	-	-	-	-	-	-	31	-	-
Check list diversos	-	-	-	-	50	-	-	-	-	-
Videoconferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estudos Relacionados a RR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>421</b>	<b>07</b>	<b>699</b>	<b>293</b>	<b>503</b>	<b>-</b>	<b>128</b>	<b>54</b>	<b>22</b>

Sindicatos		
Tipo de Correspondência	Recebidas	
	Internas	Externas
SINDEARTER	-	15
SINDICON	-	11
SINDICONF	-	13
SINDUSCON	-	07
SINDIMADEIRAS	-	04
SINDIREPA	-	38
SINDIGAR	-	30
SINDIPAN	-	-
SINDIGRAF	-	05
Todos os sindicatos	-	10
Solicitação de apoio e patrocínio p/ os sindicatos	-	11
Solicitação de passagem e diárias	-	01
<b>TOTAL:</b>	<b>-</b>	<b>145</b>





**FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE RORAIMA - FIER**

Presidente - Rivaldo Fernandes Neves  
 Vice-Presidente - Maria Luiza Vieira Campos  
 Diretora 1ª Secretária - Rosinete Damasceno Baldi  
 Diretor 2º Secretário - Laerte Eloi Oestreicher  
 Diretor 1º Tesoureiro - João da Silva  
 Diretor 2º Tesoureiro - Otto Matsdorff

**Conselho de Representantes da FIER**

**Representantes do SINDUSCON**

<b>Titulares</b>	<b>Suplente</b>
Rivaldo Fernandes Neves	Admar Sá Neto
Francisco Pereira da Silva	Carlos Salustiano de S. Coelho

**Representantes do SINDEARTER**

<b>Titulares</b>	<b>Suplentes</b>
Maria Luiza Vieira Campos	José Gomes da Silva
Severino Duarte da Silva	Maria Odete Calheiro Pena

**Representantes do SINDIPAN**

<b>Titulares</b>	<b>Suplente</b>
José Saraiva de Araújo Jr.	Bruno Rodrigues Barros
Audemar Carvalho de Sousa	

**Representantes do SINDICONF**

<b>Titulares</b>	<b>Suplentes</b>
Rosinete Damasceno Baldi	Lisete Pereira Carneiro
Iracema do Valle Oliveira	Rocineide Delgado Gomes

**Representantes do SINDIMADEIRAS**

<b>Titulares</b>	<b>Suplente</b>
Laerte Eloi Oestreicher	Otto Matsdorff
Eduardo Bayma Oestreicher	

**Representantes do SINDICON**

<b>Titulares</b>	<b>Suplente</b>
Luiz Coelho de Brito	Antônio Belém de Macedo
Pablo Rodrigo Villanueva	

**Representantes do SINDIREPA**

**Titulares**

João da Silva  
Paulo Jorge Bahia Marques

**Suplentes**

Juvenal Silva Cavalcante  
Pedro Alves de Brito Filho

**Representantes do SINDIGAR**

**Titulares**

Crisnel Francisco Ramalho  
Manoel Moraes Silva

**Suplentes**

Cecílio Bispo Filho  
José do Carmo Cavalcante

**Representantes do SINDIGRAF**

**Titular**

Onofre Sampaio Morais  
Antônio de Andrade Melo

**Suplentes**

Marcelo Lopes de Bussachi  
Djalma Costa da Silva

**Conselho Fiscal - FIER**

**Titulares**

Paulo Jorge Bahia Marques  
Lisete Pereira Carneiro  
Audemar Carvalho de Sousa

**Suplentes**

Átila Alves de Azevedo  
Cecílio Bispo Filho

**Superintendente da FIER**

Almecir de Freitas Câmara



**Federação das Indústrias do Estado de Roraima/FIER**  
Av. Benjamin Constant, 876 - Centro. CEP 69301-020  
Telefone: (95) 3224-1698 Fax: 3224-1557 Email: gab.fierr@sesi.org.br



